

lundi 29  
& mardi 30  
**novembre**  
**2021**

# Séminaire National des Hospitaliers

**L'hôpital et les nouveaux défis :**  
responsabilité populationnelle  
et organisations hors les murs



# Intervenants

Dr Yves BEAUVALOT Chef du pôle extrahospitalier, Chef de service de la Plateforme d'orientation Psychiatrique (POP), Centre Hospitalier de La Chartreuse – Dijon

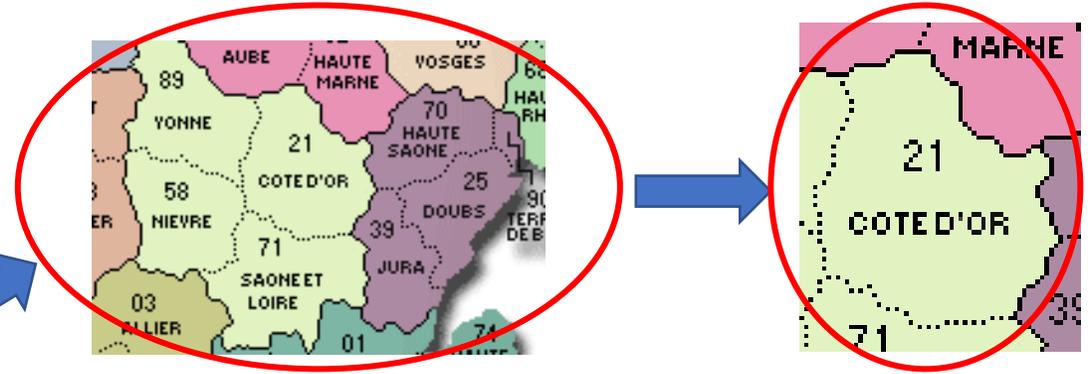
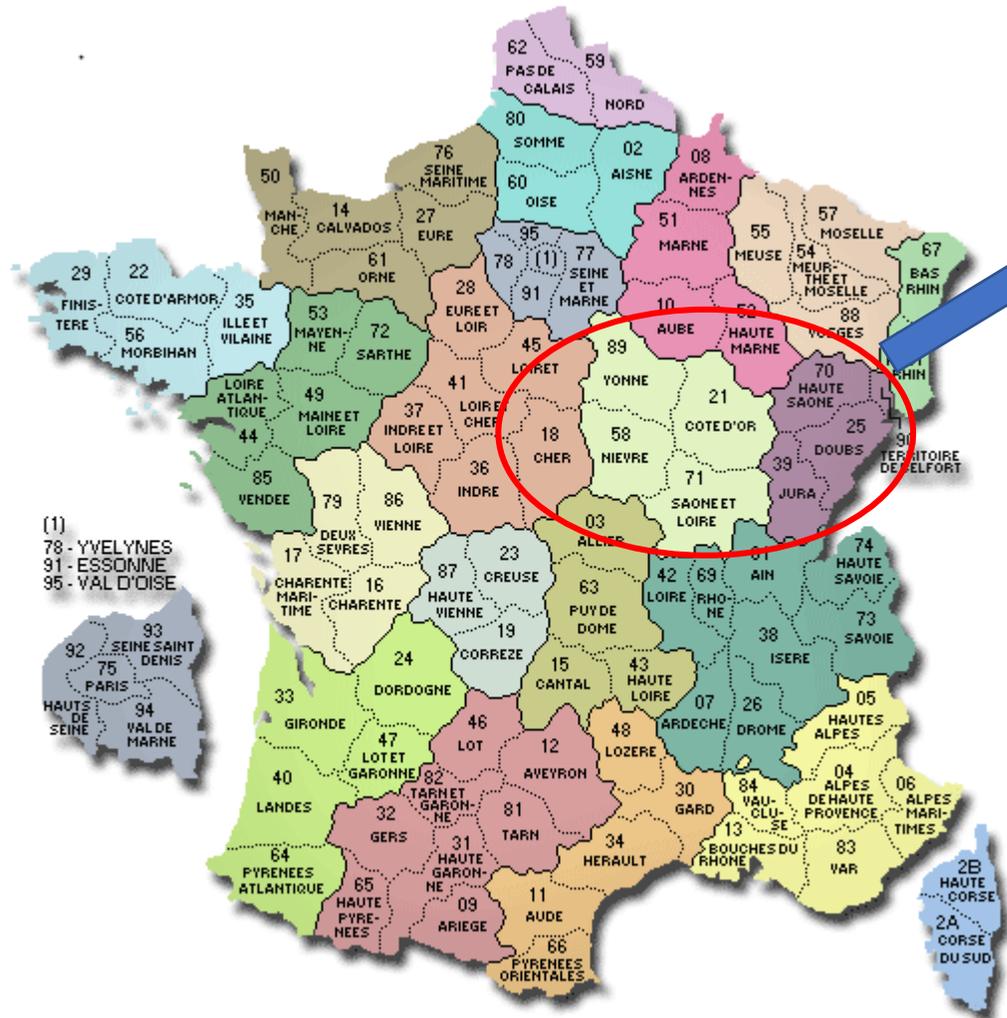
M. Jocelyn GUILLO, Cadre supérieur de santé du pôle extrahospitalier, Centre Hospitalier de La Chartreuse – Dijon

# La Plateforme d'Orientation Psychiatrique (POP) du Centre Hospitalier de La Chartreuse.

## Retour d'expérience sur un dispositif entre tradition et innovation.



## Qui sommes-nous ?



# Qui sommes-nous ?



# Qui sommes-nous ?



# La genèse du projet

## UNE SITUATION DIFFICILE

Avant 2020

- Une Unité Médicale d'Accueil et d'Orientation, point d'entrée principal de l'établissement au bord de la rupture.
- Une équipe médicale dispersée qui perd sa motivation et finie par s'épuiser.
- Une unité « Hopital en tension » régulièrement ouverte mais rapidement mise en difficulté : effectif médical et infirmier difficile à mobiliser.
- Des orientations vers des lits d'hospitalisation en situation dégradée : surnuméraires, lits d'urgence...

## La phase d'analyse et de réflexion

- 
- Les prises en charge et les soins qui déterminent la réorganisation.
  - Les contraintes imposées par l'ARS.
  - Les demandes des usagers et des associations de patients.
  - Une tentative de déploiement d'une unité d'Hospitalisation Courte dans des locaux peu adaptés.

## Une tentative de réponse...

Face à la fermeture d'unités de soins sur l'établissement :

- Création d'une unité hôpital de jour comme alternative à l'hospitalisation complète.
- Une structure en lien avec l'unité d'accueil.
- Objectif : l'intégration du patient dans son milieu de vie .
- Résultat : Quelques patients accompagnés en soins.



## ...la déception

- Des prises en charge limitées.
- Une unité d'accueil toujours à flux tendu et toujours en difficulté.
- Une unité « Hôpital en tension » de plus en plus sollicitée.
- Une équipe médicale et soignante en souffrance.
- Les contraintes budgétaires.



Une inspiration...

...l'EPSM Lille-Métropole



# L'espoir

- Des éclaircies budgétaires.
- La création de nouveaux locaux.
- La proposition d'un projet innovant autour de l'accueil, du développement d'une unité d'hospitalisation courte et la refonte de l'équipe Mobile avec des VAD intensives.
- Une équipe médicale dédiée et le renforcement de l'équipe soignante.

## La confirmation

Janvier 2020, ouverture de la Plateforme d'Orientation Psychiatrique (POP).

- Une Plateforme qui regroupe :

La nouvelle unité d'accueil (POP<sub>a</sub>) ;

L'hospitalisation courte : Unité de crise (POP<sub>hc</sub>) ;

L'Equipe de soins psychiatriques Intensifs à Domicile (POP ESPID)

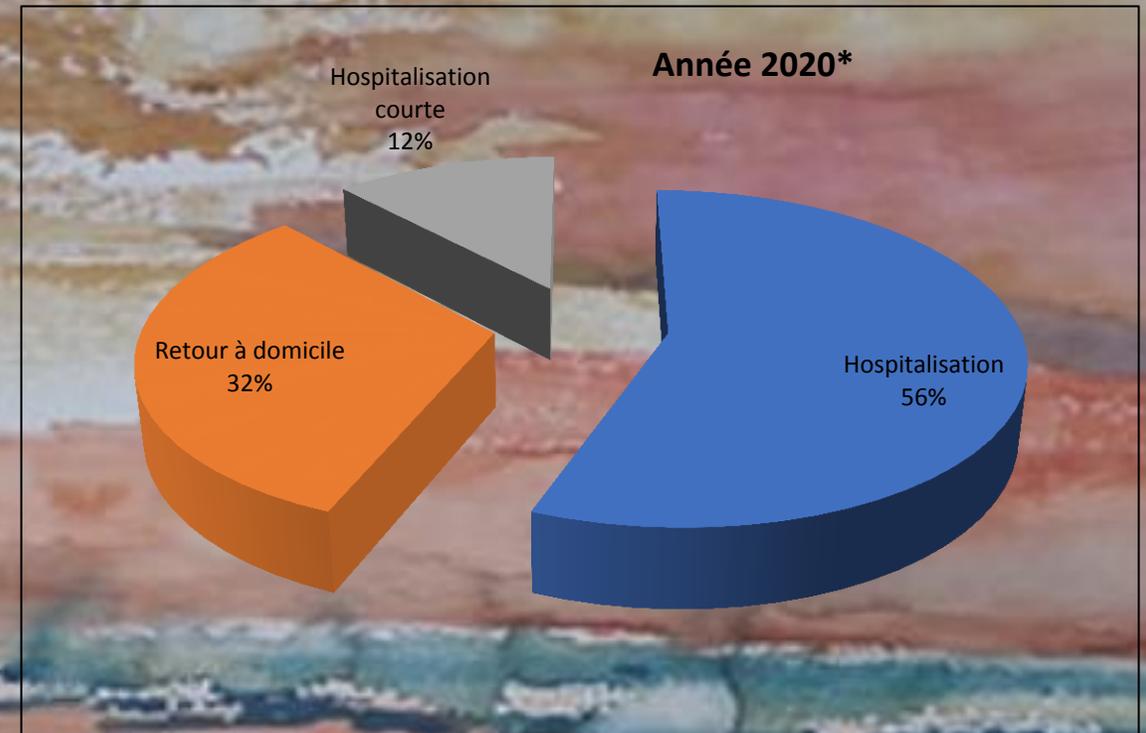
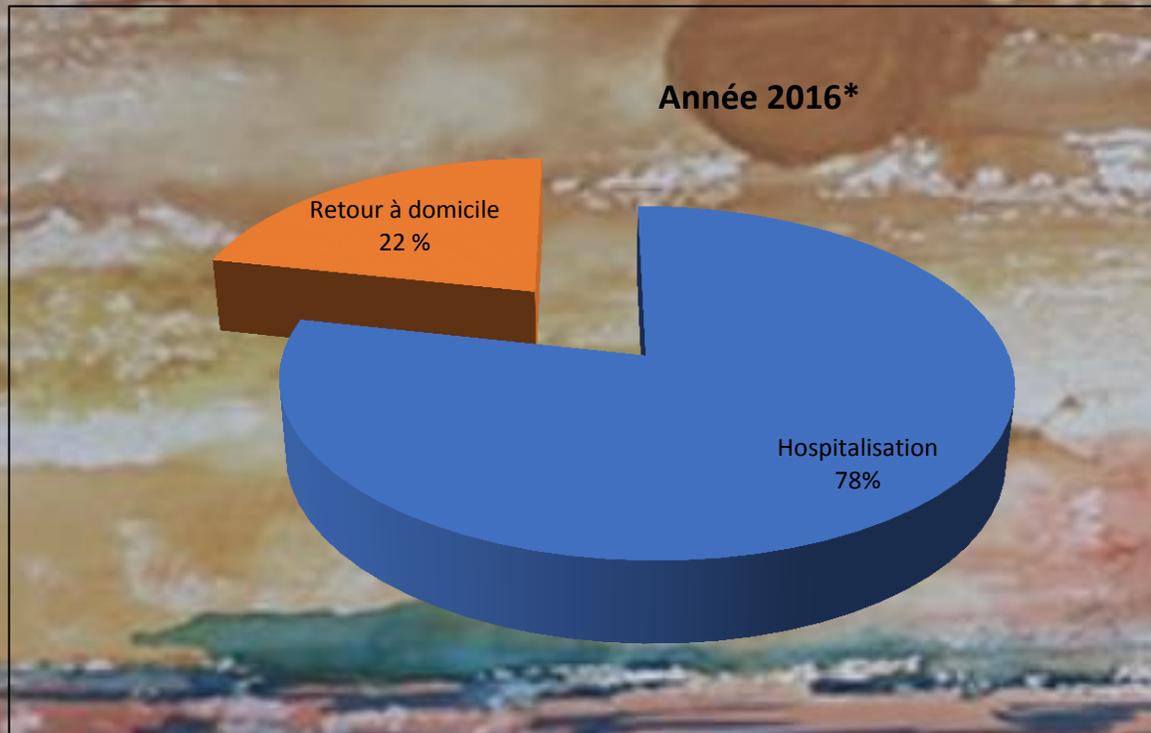
## Les résultats

Depuis 22 mois :

- Les lits d'hospitalisation « dégradés », surnuméraires ont été supprimés.
- L'unité « Hôpital en tension » n'a pas été réactivée.

## Les résultats

- De 2016 à 2020, évolution de l'activité « Hospitalisation vs retour à domicile »

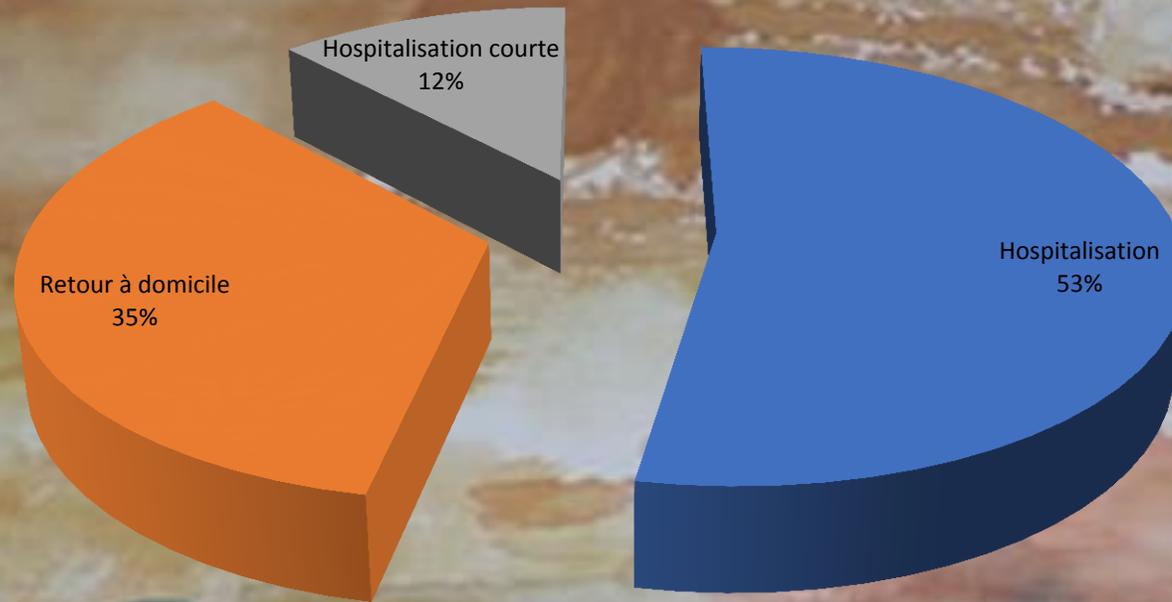


\*Passage unité d'accueil en 2016 = 3340 personnes

\*Passage POP accueil en 2020 = 2936 personnes

## Les résultats

- Pour les 10 premiers mois 2021, évolution de l'activité « Hospitalisation vs retour à domicile »\*



\*Passage POP accueil (10 premiers mois) = 2654 personnes.

# Interrogations

- Le financement de la POP-ESPID n'est toujours pas pérenne (FIOP).
- L'observation et l'évaluation de l'ARS BFC ?
- La transformation vers une « HAD » psychiatrique ?
- La POP reste une organisation fragile portée par l'implication de l'équipe médicale et soignante.

## Conclusion

- La POP est intégrée au pôle extrahospitalier : lien entre l'intrahospitalier et les CMP du territoire.
- Un changement de paradigme :  
D'une vision l'hospitalo-centrée à l' «aller vers».

Nous vous remercions de votre  
attention.

